

**MINISTERUL EDUCAȚIEI**



**LICEUL TEORETIC „WILLIAM SHAKESPEARE”**  
300092, TIMIȘOARA, str. I.L.CARAGIALE, nr. 6  
www.williamshakespeare.ro  
e-mail: secretariat@williamshakespeare.ro  
tel: +40 256 201 247, fax: +40 256 435 188

Nr 7012 din 06.10.2023

Avizat în Consiliul Profesoral  
din 13.10. 2023

Aprobat în Consiliul de Administrație  
din 09.10.2023

**PLAN OPERAȚIONAL DE IMPLEMENTARE A PLANULUI MANAGERIAL  
AL LICEULUI TEORETIC ”WILLIAM SHAKESPEARE” TIMIȘOARA**

**Anul școlar  
2023-2024**

În fundamentarea Planului operațional de implementare pentru anul școlar 2023-2024, pornim de la cele 4 domenii funcționale de referință:

1. Resurse financiare și dezvoltarea bazei materiale;
2. Resurse umane;
3. Curriculum;
4. Dezvoltarea relațiilor comunitare.

Țintele sau scopurile strategice derivă din viziunea școlii și reprezintă intențiile majore ce se vor realiza prin proiectul de dezvoltare a unității școlare și prin care se va îndeplini misiunea școlii. Aceste scopuri nu se referă la activitățile obligatorii, ci reprezintă domeniile pe care școala (și comunitatea educațională) dorește să le dezvolte sau după caz să le îmbunătățească.

Țintele sau scopurile strategice stabilite de Liceul Teoretic "William Shakespeare" Timișoara pe baza diagnozei mediului intern și extern, având ca reper misiunea școlii sunt:

1. **Asigurarea unui management eficient, bazat pe motivare, implicare, participare;**
2. **Creșterea nivelului de performanță a elevilor prin implementarea unui curriculum centrat pe dezvoltarea competențelor-cheie și prin încurajarea și motivarea elevilor să participe la concursuri și competiții școlare;**
3. **Atragerea de fonduri extrabugetare în vederea stimulării excelenței și a modernizării bazei materiale;**
4. **Integrarea europeană și dezvoltare instituțională prin programe, parteneriate și proiecte europene;**
5. **Optimizarea procesului didactic prin utilizarea mijloacelor moderne de predare – învățare și comunicare (TIC, multimedia ș.a.);**
6. **Educația și formarea continuă a personalului didactic și nedidactic în vederea eficientizării ;**
7. **Creșterea prestigiului și a atractivității liceului la nivel local, regional, național și internațional;**
8. **Consolidarea și menținerea legăturii cu comunitatea și autoritățile locale.**

Vom începe prezentarea Planului operațional, conceput pentru un an școlar, cu componenta Resurse financiare și dezvoltarea bazei materiale, pe care o considerăm esențială pentru bunul mers al tuturor activităților din unitatea de învățământ, cea care asigură de altfel punerea în practică în condiții optime și a celorlalte 3 componente.

**1. DOMENIUL RESURSE FINANCIARE ȘI DEZVOLTAREA BAZEI MATERIALE**

Nr.crt	Programul de dezvoltare	Obiective specifice	Activități de atingere a obiectivelor	Responsabili	Termene	Resurse necesare: umane, materiale și financiare	Indicatori de performanță	Monitorizare și evaluare
1.1.	<b>Atragerea de fonduri extrabugetare în vederea stimulării excelenței și a modernizării bazei materiale</b>	Să abordeze o strategie care să permită direcționarea eficientă a resurselor financiare în instituție	Conceperea și aplicarea unei strategii care să eficientizeze departamentul financiar-contabil; Sprijinirea schimburilor de bune practici cu echipe din alte instituții educaționale; Menținerea unei relații colaborative cu departamentul financiar de la ISJ TM și Consiliului Local.	Echipa managerială Departamentul administrativ	Decembrie 2023	Depart financiar contabil + admniv + echipa de leadership	Eficientizarea resurselor financiare în instituție pentru a permite dezvoltarea optimă a acesteia.	Grafice, raportări ale departamentelor vizate
		Să dezvolte relațiile de parteneriat cu comunitatea locală, cu scopul realizării unor proiecte	Invitarea reprezentanților comunității locale la evenimente și activități care se desfășoară în liceu; Informarea personalului didactic cu privire la oportunitățile de accesare a resurselor financiare, prin intermediul proiectelor, parteneriatelor	Echipa managerială Responsabili comisiilor metodice și a șefilor de catedră (în funcție de situație) Profesorii diriginți	Pe parcursul anului școlar 2023-2024	Echipa managerială Coordonator proiecte Responsabilul comisiei imagine	Eficientizarea direcționării resurselor financiare în instituție pentru a permite dezvoltarea optimă a acesteia.	Numărul de invitații transmise Numărul aparițiilor în mass-media Rapoarte
		Să eficientizeze prin diversificare colaborarea cu Asociația Pro Liceul Shakespeare, cu ONG-uri etc.	Atragerea de cât mai mulți membri cotizanți în cadrul Asociației Pro Liceul Shakespeare Creșterea numărului de contribuabili cu procentul de 2% în favoarea Asociației	Comitetul director al Asociației Pro Liceul Shakespeare	octombrie 2023 mai 2024	Umane: Personalul liceului	Creșterea cu minimum 20% a veniturilor din cotizații Creșterea cu 30% a veniturilor din donarea cu 2%	Numărul de adeziuni semnate Numărul de contribuabili
1.2.	<b>Utilizarea eficientă</b>	Să îmbogățească baza	Atragerea resurselor financiare	Echipa de	Pe parcursul	Umane:	Achiziționarea a	Rapoarte de

	a mijloacelor moderne de predare-învățare și comunicare, a tehnologiei informației și comunicării	didactico-materială a liceului.	sau materiale concretizate în mijloace moderne de învățământ, calculatoare, videoproiectoare.	proiect Profesorii Comisiile metodice	anului școlar 2023-2024, ori de câte ori este necesar	profesori Departamentul contabil Materiale: laptop-uri/ computere, softuri educaționale , table inteligente etc.	cel puțin 5 laptop-uri/ computere performante și table inteligente.	necesități Numărul de achiziții Rapoarte financiar-contabile	
		Să asigure fiecărui elev din liceu cel puțin 2 ore/sapt. Accesul la calculator. Să asigure accesul la Internet pentru toți elevii din liceu.	Utilizarea calculatorului la orele de informatică sau TIC ;  Realizarea lucrărilor de atestat în orele de informatică și TIC.	Echipa managerială de proiect Comisia metodică de științe Comisia pentru curriculum	Pe tot parcursul anului școlar 2023-2024  Iunie 2024	Umane: profesorii de TIC, elevi Materiale : baza materială din laboratoarele de informatică	Utilizarea calculatorului cel puțin 2 ore/sapt.	Programarea orelor de TIC Numărul de lucrări de atestat realizate Liste nominale	
		Să reducă costurile cu întreținerea bazei materiale a liceului	Finalizarea anvelopării și modernizării corpului vechi de clădire	Managerii Administratorul de patrimoniu cu sprijinul Primăriei Timișoara, Compartimentul Tehnic	Decembrie 2023	Umane: administratorul de patrimoniu, personalul nedidactic de întreținere	Aprobarea proiectului de către Comisia Europeană	Rapoarte financiare referitoare la costurile de întreținere Documentația proiectului	
1.3.	Atragerea de fonduri în vederea dezvoltării bazei materiale	Să creeze condiții optime de studiu elevilor	Modernizarea bazei materiale pentru ameliorarea condițiilor de studiu	Echipa managerială	31 august 2024	Umane: Managerii Compartimentul administrativ și financiar	Atragerea fondurilor	Rapoarte financiar-contabile	
<b>2. DOMENIUL RESURSE UMANE</b>									
2.1.	Reconsiderarea managementului la	Să asigure relații funcționale, coerente,	Asigurarea coerenței, motivației, implicării în	Echipa managerială	Pe tot parcursul	Umane: personalul	Îmbunătățirea relațiilor	Chestionare de satisfacție	

nivelul liceului, al comisiilor metodice, al claselor de elevi	bazate pe motivare și implicare la nivelul liceului și al claselor de elevi.	colectivul didactic și în cel al claselor de elevi. Participarea eficientă la consiliile profesionale, consiliile de administrație, comisia de curriculum, comisiile metodice, activitățile curriculare.	Consiiliul de administrație Comisia pentru curriculum Profesori	anului școlar 2023-2024	didactic, didactic auxiliar și nedidactic din liceu	funcționare dintre manager-echipe didactice, profesori-elevi.	
	Să coordoneze desfășurarea unor activități didactice de calitate ai cărei beneficiari direcți să fie elevii/preșcolarii; să ofere un model posibil de urmat.	Desfășurarea unor activități curriculare și extracurriculare de calitate, în grădiniță și școală.	Echipa managerială Consiiliul de Administrație Comisia pentru curriculum Profesori	Pe tot parcursul anului școlar 2023-2024	Umane: Coordonator de proiecte Profesori Elevi Materiale: în funcție de activitățile implementate Financiare: 1000 lei	Ofertarea unor modele posibile de urmat.	Liste de participare Numărul activităților Chestoneare
	Să dezvolte un management eficient al resurselor umane printr-o bună selecție a personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic	Selecția personalului didactic prin introducerea unor condiții specifice în cadrul mișcării de personal didactic;  Selecția personalului didactic auxiliar și nedidactic prin organizarea de concursuri interne	Echipa managerială Consiiliul de administrație	februarie 2024	Umane: Comisia de Mobilitate  Comisiile de concurs	Selecția personalului didactic în funcție de performanțe	Liste de participare Rezultate în urma selecției de personal
	Să dezvolte un management al resurselor materiale centrat pe economie, eficiență, efectivitate.	Administrația resurselor pe baza analizei costurilor. Încadrarea cheltuielilor în nivelul planificat al costurilor.	Consiiliul de Administrație Consiiliul Reprezentativ al Părinților	Decembrie 2023	Umane: Contabil șef, manageri, membrii CA, consiliul director al Asociației	Constituirea unui mediu adecvat desfășurării unui învățământ de calitate.	Documente de contabilitate Rapoarte



2.2.	<b>Educația și formarea continuă a personalului didactic și nedidactic în vederea obținerii unor calificări noi, a extinderii specializării și perfecționării.</b>	Să stimuleze profesorii din toate nivelurile de învățământ ( preșcolar, primar, gimnazial și liceal) pentru a participa la cursuri de formare continuă care ar putea contribui la eficientizarea demersului didactic. Realizarea analizei nevoilor de formare; Compatibilizarea ofertei de formare continuă cu opțiunile și aptitudinile individuale ale cadrelor didactice, cu cerințele pieței muncii în educație, cu cerințele reformei în educație.	Echipa managerială Responsabilul cu formarea continuă din liceu	Pe tot parcursul anului școlar 2023-2024, conform calendarului unităților organizatoare (universități, alte instituții - CCD)	Umane: profesori	Creșterea cu 20-30 % a numărului de cadre didactice și a membrilor personalului nedidactic din instituție care vor participa în acest an școlar la cursuri de formare profesională în funcție de nevoile identificate	Numărul de participări la cursuri de formare
		Să participe cu prioritate la stagii de formare care să faciliteze trecerea de la un curriculum axat pe acumulare de cunoștințe la un curriculum centrat pe formarea de competențe necesare inserției pe piața muncii, pe dezvoltarea capacității de creație și inovare, precum și pe cetățenia activă și democratică.	Echipa managerială Comisia de curriculum Responsabilul cu formarea continuă din colegiu	Pe tot parcursul anului școlar 2023-2024, conform ofertele centrelor de formare  mai 2024	Umane: profesori	Aplicarea creativă a curriculum-ului național, de către majoritatea profesorilor de la Liceul Teoretic "W. Shakespeare" cu scopul dezvoltării armonioase a tinerilor.	Numărul de participări la cursuri de formare  Numărul deprezențe în mass-media Număr de grupuri de vizitatori la stand/în liceu
		Participarea prioritară a profesorilor la cursuri,	Echipa managerială	Mai 2024	Umane: personalul	Fiecare catedră va propune sau	Liste nominale cu participanții

	stagii și programe, care pot contribui la ridicarea calității actului educațional.	stagii și programe, care pot contribui la ridicarea calității actului educațional; Sprijinirea tuturor profesorilor care vor să participe la stagii și cursuri de formare menite să contribuie la dezvoltarea dimensiunii europene în liceu; Sprijinirea profesorilor pentru obținerea burselor de studiu Erasmus+, ori a altor tipuri de burse educaționale.	Comisia de proiecte și parteneriate europene  Responsabilul cu formarea continuă din liceu	Conform calendarului Erasmus	liceului Materiale și financiare: conform bugetului fiecărui proiect	derula cel puțin trei proiecte de parteneriat educațional menite să ridice calitatea actului educațional.	Numărul de proiecte/cursuri de formare implementate/accesate/realizate	
<b>3. DOMENIUL CURRICULUM</b>								
3.1.	<b>Realizarea unui proces educațional performant care să încurajeze inițiativa, creativitatea și performanța</b>	Să desfășoare activități didactice activ-participative, centrate pe elev /preșcolar	Organizarea unor dezbateri, studii de caz, analize și interpretări de texte literare, istorice, filosofice, jocuri de rol etc. Realizarea unor proiecte /lecții civice, forumuri on-line de dezbateri, activități documentare și investigații de laborator, etc.	Echipa managerială Profesorii Consilierul Educativ	Anul școlar 2023-2024	Umane: colectivul de cadre didactice, clasele de elevi	Formarea de competențe Crearea de atitudini interactive	Asistențe la ore Interasistențe
	Să formeze și să dezvolte competența de investigare, de cercetare, având în centrul demersului inițiativa și creativitatea elevilor.	Realizarea unor investigații, activități de creativitate, portofolii ; Organizarea unor concursuri de creație literară și artistică, de proiecte, de portofolii, respectiv concursuri științifice	Echipa managerială Profesorii Consilierul Educativ	Conform calendarului stabilit de fiecare catedră/comisi e metodica, conform calendarului de concursuri și proiecte MEN	Umane: colectivul de cadre didactice, clasele de elevi; invitați, colaboratori, parteneri externi din alte unități de învățământ și instituții	Realizarea unei teme de creație, de cercetare, de investigare pe semestru/catedră	Programe și grafice de pregătire pentru concursuri, proiecte etc. Programul activităților din calendarul concursurilor, proiectelor etc.	





						site-uri de specialitate (spre consultare), laptop, videoproiect or (existente), transport pentru mobilități, întâlniri de proiect Financiare: conform resurselor fiecărui proiect	Redactarea unor articole și participarea la emisiuni radio-TV.	Numărul de apariții în mass-media locală		
					Pe tot parcursul anului școlar 2023-2024, în termen de maximum 30 zile de la încheierea evenimentului	Umane: profesorii implicați direct, echipa managerială, elevii participanți și beneficiari Materiale: laptop, videoproiect or, cameră video, aparat foto (existente)				
					Echipa managerială Profesorii Consilierul Educativ Elevii Administratorul site-ului liceului					
					Informarea comunității școlare despre realizări. Prezentarea în presa scrisă, audio-video locală.					
					Să disemineze informația în comunitate.					
					Să mențină studiul limbilor străine, în special a limbii engleze apoi a limbilor franceză și germană					
3.2.	<b>Dezvoltarea competențelor lingvistice, de comunicare, de argumentare, a</b>				Menținerea orelor de limba engleză în regim intensiv/bilingv	Comisia de curriculum Comisia Metodică a catedrei de	Decembrie 2023	Umane: profesorii implicați	Valorificarea performanțelor obținute prin studiul limbilor engleză,	Numărul de ore din TC și din CDȘ alocat fiecărei limbi străine

	<b>competențelor și abilităților antreprenoriale, a comportamentelor democratice, civice, pragmatice</b>	<p>Să coordoneze elevii pentru a obține performanțe în domeniul lingvistic; tot mai mulți elevi să promoveze examenele de competență lingvistică, examenele Cambridge etc.</p>	<p>Pregătirea și participarea elevilor la examenele pentru obținerea certificatelor Cambridge și alte examene care au în vedere evaluarea competențelor lingvistice</p>	<p>Echipa managerială Profesorii de limbi străine</p>	<p>Până la organizarea examenelor internaționale de limbi străine (conform calendarului Universității Cambridge)</p>	<p>Umance: profesorii abilitați să pregătească și să evalueze la aceste examene Elevii Materiale: CD playere, laptopuri, videoproiectoare, culegeri de pregătire specifică (toate există în baza materială a liceului)</p>	<p>Obținerea unor rezultate foarte bune la examenele de recunoaștere internațională a competențelor lingvistice.</p>	<p>Numărul de certificate obținute Liste cu elevii participanți/clase e/nivel Programul de pregătire suplimentară în școală Rapoartele cadrelor de limbi străine</p>			<p>Să dezvolte strategii de comunicare eficientă, de argumentare în cadrul tuturor disciplinelor de învățământ (din TC și CDS) Să inițieze elevii în tehnicile de redactare în limba română și în limbile străine de circulație internațională.</p>	<p>Organizarea unor dezbateri, discuții, argumentări. Folosirea unor forme și tehnici eficiente de comunicare. Utilizarea adecvată a formelor exprimate. Redactarea unor texte funcționale. Receptarea corectă, completă a sensului unui mesaj.</p>	<p>Echipa managerială Profesorii</p>	<p>Pe tot parcursul anului școlar 2023-2024</p>	<p>Umance: profesorii din aria curriculară Limbă și Comunicare Elevii Materiale: CD playere, laptop-uri, videoproiectoare,</p>	<p>Susținerea unei discuții pe bază de argumente. Realizarea unor eseuri, proiecte argumentative, dezbateri. Elaborarea unor eseuri argumentative, pertinente, pe diverse teme.</p>	<p>Chestionare pentru identificarea optiunilor/hevo-ilor Programa de opțional</p>								
--	--	--	---	---	--	--	--	--	--	--	---	---	--	---	--	---	---	--	--	--	--	--	--	--	--



			broșuri, pliante și afișe școlare care promovează dezvoltarea comportamentelor pragmatice, ecologice, responsabile.	Echipa managerială de proiect Comisiile metodice	Umame: compartimente le secretariat, personal administrativ, profesori	Materiale saci, echipamente Financiare: alocate de organizatori	Sporirea eficienței lecțiilor utilizarea calculatorului și a tablelor inteligente.	Numărul de certificate ECDL Procent ridicat de calificative <i>avansat și experimental la</i> proba de Competențe digitale din cadrul examenului de bacalaureat
	Să formeze o cultură profesională bazată pe utilizarea computerului.	Înșușirea competențelor și abilităților de lucru cu calculatorul.	Echipa managerială de proiect Comisiile metodice	Achiziționarea materiale	Achiziționarea de laptopuri pentru CDI, cabinetul psihologic			
	Să integreze mijloacele audio-vizuale, calculatorul în activitatea curriculară și extracurriculară. Să utilizeze TIC în procesul de predare-învățare.	Realizarea lecțiilor în format informatizat; Comunicarea eficientă cu elevii Acțiuni de prezentare cu ajutorul calculatorului.	Echipa managerială de proiect Comisiile metodice	Activități: pe tot parcursul anului școlar 2023-2024				
3.3.	<b>Dezvoltarea spiritului competitiv. Obținerea performanțelor și</b>	Să îndrume și să coordoneze elevii pentru rezultate performante obținute la evaluările de parcurs, la Evaluările	Echipa managerială Comisia pentru curriculum	Teste Inițiale Septembrie Octombrie 2023 Activități: pe	Materiale: achiziționare a de culegeri de teste, echipamente	Evidențierea, premierea elevilor performanți.	Graficul pregătirii suplimentare Numărul de teste și grile	

		Naționale II,IV,VI și la evaluările finale (bacalaureat, examene de competențe IT și lingvistice)	Conceperea testelor în acord cu cerințele examenelor. Stabilirea itemilor de evaluare. Evaluarea pe bază de itemi la toate disciplinele de studiu.	Comisiile metodice	tot parcursul anului școlar 2023-2024	sportive, Financiare: 7000 lei		elaborate
		Să îndrume și să coordoneze elevii pentru obținerea performanțelor/excelențe i la olimpiade/concursuri școlare, la sesiuni de comunicări științifice, competiții sportive.	Organizarea unor activități de pregătire a elevilor capabili de performanță. Coordonarea lucrărilor, referatelor și comunicărilor științifice; Organizarea competițiilor sportive, pregătirea suplimentară pentru performanță/excelență	Echipe manageriale Comisiile metodice Profesorii de educație fizică	Conform calendarului olimpiadelor școlare, concursurilor, competițiilor	Umane: profesori, elevi Materiale: baza materială existentă și cea achiziționată cf. rubricii de mai sus Financiare: premii 2000 lei	Premierea olimpicilor Premierea echipelor câștigătoare	Numărul de premii obținute Liste de participare
		Să formeze echipe/trupe reprezentative competitive la nivel județean, național și internațional	Selecție obiectivă pentru constituirea/completarea echipelor reprezentative (cor, teatru, dansuri, șah, etc.) Activitate de pregătire, repetiții	Echipe manageriale Comisia arte-sport Profesorii de limbi străine	Conform calendarului competițiilor vizate, pe tot parcursul anului școlar 2023-2024	Umane: profesori, elevi, colaboratori externi Materiale: necesare pentru decor, recuzită etc. – parțial existente Financiare: 2000 lei	Participarea la concursuri Evidențierea rezultatelor	Liste de participare Numărul de competiții, festivaluri, concursuri la care participă Numărul de calificări, premii, distincții obținute
		Să consilieze și să orienteze elevii claselor teerminale VIII,XII) pentru alegerea unei cariere de succes.	Realizarea unor activități de consiliere, individuale și de grup pentru Orientarea Școlară și Profesională.	Echipe manageriale Consilierul școlar psiho-pedagog Diriginții	Pe tot parcursul anului școlar 2023-2024, în funcție de nevoi de Mai 2024 –	Umane: profesori, elevi, colaboratori externi specialiști din diverse	Traseul profesional absolvenților.	Baza de date referitoare la traseul absolvenților pe ani școlari, actualizată Grafice de

						pentru orientarea pentru carieră a elevilor claselor a VIII-a și a XII-a	domenii socio-profesionale Materiale: materiale promoționale ale liceelor și ale diverselor universități		activități, programări ale elevilor, liste de participare Statistici
						Conform calendarului MEN și universităților	Umane: cadre didactice Financiare: decontarea cursurilor de formare din fondurile prevăzute 20000 lei	Toți profesorii să-și obțină gradele didactice în funcție de vechime în activitate și competență. Cât mai mulți profesori să urmeze cursuri postuniversitare.	Numărul de cadre didactice absolvente de cursuri postuniversitare Numărul de participări la cursuri de formare Numărul de cadre didactice înscrise la grade didactice
						ISJ TM, CCD TM Echipa managerială Profesori			
						Promovarea cu succes a examenelor pentru obținerea gradelor didactice, a examenului pentru titularizare, a cursurilor postuniversitare, a cursurilor de formare.			
						Să formeze un corp profesoral de elită			
<b>4. DOMENIUL RELAȚIILOR COMUNITARE</b>									
4.1.	<b>Dezvoltarea relațiilor comunitare și/prin realizarea parteneriatelor educaționale</b>	Să inițieze și să deruleze proiecte inter-instituționale, locale, naționale și internaționale.	Căutarea unor parteneri pentru inițierea și derularea proiectelor; Redactarea proiectelor; Derularea proiectelor	Echipa de proiect Toți profesorii din Liceul Teoretic "W. Shakespeare"	Conform calendarelor de concursuri „MEN, ONG-urilor, altor instituții partenere	Umane: responsabilitatea comisiei programelor și proiecte, profesori Materiale și financiare: conform bugetului fiecărui proiect/pro-	Realizarea cel puțin a unui proiect de fiecare tip.	Numărul proiectelor realizate Liste de participare Rapoarte, grafice Grile de evaluare specifice fiecărui proiect	





		transferabile în alte contexte educaționale.	produse.	Teoretic "W. Shakespeare"		profesori, elevi Materiale și financiare: conform nevoilor fiecărui proiect, din bugetul proiectului	Realizarea schimbului de bune practice.	Numărul postărilor pe site-ul liceului
		Să disemineze rezultatele proiectului în comunitatea școlară locală, națională și internațională.	Informarea comunității școlare despre acțiunile din proiect. Realizarea unor pliante. Redactarea unor articole. Administrare forumuri de discuții on-line. Realizare site-uri, emisiuni radio-TV locale.	Echipa de proiect Profesorii din Liceul Teoretic "W. Shakespeare"	O săptămână de la încheierea fiecărui proiect	Umane: profesori și elevi	Diseminarea rezultatelor parteneriatelor.	Numărul de apariții în mass-media Numărul de documente/materiale realizate Traficul pe internet
		Să integreze tematica proiectului în activitățile curriculare și extracurriculare	Realizarea unor cercetări în bibliotecă, arhivă, muzeu, a unor interviuri, a unor scenarii de piese de teatru, a unor site-uri etc.	Echipa de proiect Profesorii din Liceul Teoretic "W. Shakespeare"	Pe tot parcursul anului școlar 2023-2024	Umane: profesori, elevi, specialiști din alte domenii de competență/activitate	Concretizarea activității în cel puțin 2-3 produse finale	Numărul de legitimații de bibliotecă Numărul de vizite la muzee, arhive, alte instituții Traficul internet
4.2.	<b>Corelarea specializărilor din liceu cu piața muncii de la nivel local, regional și internațional</b>	Să adapteze actul educațional nevoilor de dezvoltare personală și profesională ale elevilor, din perspectiva accesului facil la sistemul liceal și universitar, respectiv pe piața muncii.	Adaptarea demersului didactic (înviatare-predare-evaluare) la nevoile prezente și viitoare ale elevilor din liceu; Realizarea activităților de consiliere pentru alegerea carierei, cu sprijinul psihologului școlar; Realizarea, prin intermediul orelor de dirigenție a activităților ce au ca scop formarea și dezvoltarea	Echipa managerială Profesorii dirigenți Psihologul școlar	Pe tot parcursul anului școlar 2023-2024	Umane: profesori, elevi	Creșterea accesului elevilor pe piața muncii, cu cel puțin 30%	Numărul de solicitări pentru consiliere Graficul/programele -marea prezentării ofertei liceelor și universităților/locurilor de muncă

			abilităților de viață ale elevilor.	Echipa managerială Profesorii diriginți Psihologul școlar	Mai 2024	Umane: psihologul liceului, profesorii diriginți, elevi Materiale: baterii de teste	Numărul elevilor care au parcurs testele pentru evaluarea competențelor în vederea alegerii carierei.	Graful activităților de consiliere și orientare Numărul de elevi cosiliați
	Să consilieze și să orienteze elevii pentru alegerea carierei.		Consilierea și orientarea elevilor în cabinetul de psihologie prin intermediul testelor ; Consilierea și orientarea elevilor prin activități propuse de Comisia pentru orientare școlară și profesională, cu sprijinul psihologului școlar.					
	Să implice elevii în propria lor formare prin promovarea educației complementare.		Promovarea educației complementare (educație pentru sănătate și alimentație sănătoasă; cultură; educație civică, antreprenorială și tehnologică; sport; lectură în clasă, precum și stimularea dorinței de a citi, de a cunoaște), prin intermediul orelor de dirigenție; Propunerea și derularea activităților care pot contribui la dezvoltarea educației complementare; Editarea revistelor școlare, expoziții, concursuri, alte manifestări sub genericul „Școala altfel”; Formarea, dezvoltarea și exersarea competențelor social civice democratice necesare tinerei generații pentru participarea activă la viața civică; Asigurarea respectării drepturilor copiilor; Sustinerea activităților din cadrul programului național	Echipa managerială Profesorii diriginți Psihologul școlar	Pe tot parcursul anului școlar 2023-2024	Umane: profesori, elevi, parteneri/colaboratori din domeniul de specialitate vizate	Creșterea procentului de profesori care desfășoară activități menite să promoveze educația complementară, precum și a numărului de elevi care se implică în derularea lor.	Liste de participanți Număr de intervenții ale specialiștilor din diverse domenii Chestionare Număr de apariții în revistele școlare Graful participării la concursuri

				„Școala altfel”: Elaborarea protocolului de colaborare cu AJOFM; Simularea unei burse reale a locurilor de muncă; Implicarea specialiștilor din domeniu, a profesorilor și a diriginților în buna desfășurare a bursei locurilor de muncă.	Echipa managerială Profesorii diriginți Catedra de socio-umane Asociația părinților din liceu	Mai 2024	Umane: profesori, elevi din clasele terminale, reprezentanți AJOFM	Numărul elevilor participanți la bursa locurilor de muncă	Liste de participare Chestionare
4.3.	<b>Creșterea prestigiului și a atractivității liceului la nivel local, regional, național și internațional</b>	Să simuleze o bursă reală a locurilor de muncă, în colaborare cu AJOFM Timiș.	Să urmărească traseul individual al absolvenților de ciclu gimnazial și liceal din cadrul Liceului Teoretic „W. Shakespeare”	Realizarea unei baze de date de către Comisia pentru promovarea imaginii liceului Folosirea rețelelor de socializare pentru crearea unor grupuri de absolvenți ai liceului (eventual pe anumite intervale de timp sau pe promoții). Realizarea unei baze de date prin crearea unor grupuri de discuții pe rețele de socializare (yahoo, facebook etc.), pentru identificarea unor absolvenți cu carieră de succes, ori mari personalități la nivel european și mondial.	Echipa de management Comisia pentru promovarea imaginii liceului Comisia CEAC	Iulie 2024	Umane: profesori diriginți, elevi din clasele terminale, membrii comisiei CEAC	Urmărirea eficienței sistemului educațional din liceu prin creșterea oportunităților de accedere în sistemul liceal și universitar național și european, respectiv de inserție pe piața muncii. Reconsiderarea demersurilor pentru urmărirea traseului profesional al absolvenților liceului.	Liste cu opțiunile elevilor pentru licee din oraș și universități Trafic internet

Prof. Crepecea Claudiu